

Universitatea de Științele Vieții „Regele Mihai I” din Timișoara  
Facultate de Agricultură  
Departamentul IV – Biologie și Protecția plantelor

# PLAN MANAGERIAL

pentru conducerea  
Departamentului IV – Biologie și Protecția plantelor  
în perioada 2023-2028

Candidat: Prof. dr. Gicu-Gabriel ARSENE

Septembrie, 2023

## **Preambul**

### ***Date despre Departamentul IV:***

- Sub denumirea *Departamentul IV – Biologie și Protecția plantelor*, departamentul a luat ființă în anul 2010 prin unirea *Departamentului de Biologie* cu *Departamentul de Protecția plantelor*, care au funcționat tot în cadrul Facultății de Agricultură.
- În cadrul departamentului sunt gestionate programele de licență *Biologie și Protecția plantelor*, precum și programele de masterat *Gestiunea mediului și a resurselor naturale*, *Biologie aplicată în agricultură* și *Protecție și expertizare fitosanitară*.
- În statul de funcții al departamentului pe anul universitar 2019-2020 existau 20 de poziții ocupate de titulari, în prezent numărul acestora fiind de 18; acestora li se adăugau la 01 octombrie 2019, dar și în prezent, trei angajate ca personal nedidactic (ingineri de cercetare). Structura actuală pe grade didactice a departamentului este următoarea: 3 profesori + 1 conferențiar + 14 șefi de lucrări.

### ***Date despre candidat:***

- Absolvent al Universității de Științe Agricole a Banatului, Facultatea de Agricultură, promoția 1991;
- Angajat al Universității de Științe Agricole a Banatului, Facultatea de Agricultură de la 01 octombrie 1991;
- Diplomă de studii aprofundate în Agronomie, 1996, École Supérieure Agronomique de Rennes, France;
- Doctor în Agronomie, specializarea Ecologie agricolă, din 1999;
- Director al Departamentului IV – Biologie și Protecția plantelor, din 2010.

### ***Documente de referință:***

- Legea 1999 din 04 iulie 2023 (*Legea Învățământului Superior*), M.Of. nr. 614 din 5 iulie 2023;
- *Carta Universitară* a U.S.V. Timișoara;
- *Regulamentul de organizare și funcționare al Facultății de Agricultură* – USVT-R070/1, Ediția 2 / Revizia 0;
- *Regulamentul de organizare și desfășurare a referendumului și a alegerilor în structurile și funcțiile de conducere în Universitatea de Științele Vieții „Regele Mihai I” din Timișoara* – USVT-R051, Ediția 4 / Revizia 1;
- alte documente ce reglementează funcționarea învățământului public, a Facultății de Agricultură și U.S.V. Timișoara.

### ***Principii care stau la baza alcătuirii prezentului plan și la baza activității de director de departament:***

- principiul libertății academice;
- principiul transparenței în luarea deciziilor;
- principiul nediscriminării pe criterii de gen, apartenență la minorități etnice, religioase sau de altă natură;
- principiul independenței față de ideologii și doctrine religioase, politice și de altă natură;
- principiul asigurării coerenței activității departamentului cu obiectivele și măsurile din strategiile și planurile de management / dezvoltare de la nivelurile decanatului, rectoratului, ale serviciilor și departamentelor din Universitate;
- celelalte principii și norme morale precizate în *Carta universitară*, *Codul de Etică al U.S.V. Timișoara*, regulamente interne și documente de nivel național.

### **Contextul general:**

Perioada următoare de 5 ani, în care se aplică prevederile Legii 1999 (Legea Învățământului Superior), intrată în vigoare la 03 septembrie 1993, va reprezenta o perioadă de turnură în învățământul superior românesc, în care se vor aplica măsurile subsecvente programului *România educată*. Pe fondul unor măsuri de austeritate economică, deja anunțate, care vor afecta cel puțin indirect sistemul de învățământ, România își propune ridicarea nivelului învățământului și cercetării și afirmarea în aceste domenii ca țară europeană importantă. Confruntată cu o dinamică demografică declinantă, cu îmbătrânirea populației și emigrarea mai ales a populației tinere, România are în față provocări de talie.

La nivel național, universitățile agronomice / de științele vieții au pe de o parte avantajul situării activităților lor în centrul preocupărilor societății (hrană-mediu-energie), pe de alta au de recuperat decalajul față de universitățile similare din Uniunea Europeană în ceea ce privește dotarea materială, pentru cercetare, în special. Dinamica sectorului agricol și de mediu impune creșterea rapidă a competitivității și acționarea simultană și la nivel înalt de performanță pe multiple planuri (educație, educație continuă, extensie universitară, cercetare, internaționalizare etc.).

Universitatea de Științele Vieții "Regele Mihai I" din Timișoara este nu numai o instituție de învățământ, ci și un element de bază al tramei social-cultural-economice din vestul României, un pilon al agriculturii și spațiului rural românesc.

### **Obiective și măsuri pe domenii de activitate:**

#### **a) Activitatea didactică:**

- Creșterea calității activităților didactice desfășurate de membrii departamentului, prin:
  - pregătirea documentelor pentru înființarea unui nou program de masterat în domeniul biologie, orientat spre pregătirea de biologi pentru laboratoarele de biologie, având în vedere solicitările studenților și absolvenților;
  - actualizarea planurilor de învățământ;
  - actualizarea conținuturilor și fișelor disciplinelor ținând cont nu numai de progresele cunoașterii în domeniu, ci și de cerințele reprezentanților mediului economic;
  - reconsiderarea importanței activităților de laborator și seminar, prin îmbunătățirea dotărilor laboratoarelor (aparatură, colecții), utilizarea integrală a timpului de predare și creșterea ponderii activităților în teren;
  - realizarea de materiale didactice (suporturi de curs, ghiduri de lucrări practice, alte materiale) pentru toate disciplinele predate de membrii departamentului;
  - realizarea de materiale multi-media, în special filme tutoriale, capitol deficitar în prezent;
  - diseminarea materialelor didactice atât pe platforma de management universitar a U.S.V. Timișoara, cât și pe canalele de comunicare utilizate frecvent de studenți (platforme *social media*, YouTube etc.);
  - realizarea de colaborări cu colegii din facultăți și programe de studiu similare din țară în scopul întocmirii de suporturi de cursuri comune;
  - tipărirea și / sau punerea la dispoziția studenților în online a unor culegeri de probleme, quiz-uri, teste.
- Ameliorarea relației cu studenții, prin măsuri precum:
  - consultarea studenților, nu numai în cadrul procedurilor de asigurare a calității, asupra planurilor de învățământ, conținuturilor învățării și

modalităților de examinare;

- încurajarea și sprijinirea studenților pentru participarea la mobilități Erasmus+ și alte schimburi de acest fel (în special a studenților de la programele *Biologie* și *Protecția plantelor*);
- continuarea organizării concursurilor profesionale studențești;
- participarea într-o mai mare măsură a membrilor departamentului la coordonarea studenților pentru realizarea lucrărilor de diplomă/licență și a lucrărilor de disertație; repartizarea cât mai uniformă numeric a studenților *per cadru didactic* coordonator;
- coordonarea practicii studenților. Reintroducerea stagiului de practică de vară de teren pentru studenții de la programul de studii *Biologie*;
- stimularea studenților pentru participarea la consultații și la activitățile cercurilor științifice pe discipline.

**b) Activitatea de cercetare:**

- Abordarea de direcții de cercetare în concordanță cu programele de studiu gestionate în departament.
- Creșterea producției științifice a departamentului, a participării la manifestările științifice organizate de Facultate și Universitate. Realizarea de publicații în periodice indexate ISI.
- Antrenarea cât mai multor studenți în activitățile de cercetare. Comunicarea și publicarea rezultatelor cercetărilor întreprinse pentru realizarea lucrărilor de diplomă/licență și lucrărilor de disertație.
- Organizarea unui simpozion internațional (în 2024 sau 2025) pe tema biodiversității Banatului.
- Organizarea periodică de simpozioane, conferințe, workshop-uri pe teme de protecția plantelor, conservarea diversității biologice și alte teme, la propunerea colegilor.
- Integrarea a cât mai mulți membri ai departamentului ca cercetători în *Institutul de Cercetari pentru Biosecuritate și Bioinginerii* din cadrul U.S.V. Timișoara;
- Realizarea de colaborări cu fermieri (e.g. câmpuri experimentale), entități economice și alte universități / institute de cercetare.
- Participarea la atragerea și realizarea de proiecte de cercetare, consultanță și proiecte cu finanțare europeană cu componentă de cercetare-dezvoltare.

**c) Resursa umană:**

- Având în vedere structura pe grade didactice și structura de vârstă, voi propune scoaterea la concurs a 1-2 posturi de asistent universitar pe perioadă determinată și a 1-2 posturi de conferențiar și / sau profesor universitar.
- Sprijinirea colegilor / colegelor pentru obținerea atestatului de abilitare.
- Asigurarea condițiilor pentru participarea colegilor la cursuri și forme de pregătire și perfecționare profesională.
- Participarea tuturor colegilor din departament la activitățile programului Erasmus+ și altor programe similare.
- Realizarea de demersuri pe lângă conducerea Facultății și Universității în vederea amenajării, întreținerii și dotării corespunzătoare a spațiilor de lucru.
- Sprijinirea tuturor membrilor departamentului pentru editarea/tipărirea gratuită a lucrărilor didactice și de cercetare la Editura Agroprint și la tipografia acestei universități.
- Informarea membrilor departamentului asupra hotărârilor și deciziilor luate la nivel

de Facultate și Universitate.

**d) Extensie universitară și relația cu mediul socio-economic:**

- Urmărirea realizării tuturor condițiilor cerute pentru acreditarea periodică a programelor de studii gestionate în departament.
- Realizarea de contribuții ale membrilor departamentului la materialele publicitare ale Facultății și Universității, în special pentru atragerea de noi studenți.
- Crearea condițiilor pentru ca toți membrii departamentului să participe la întâlniri profesionale cu reprezentanți ai mediului de afaceri, administrațiilor locale, alte structuri private și publice.
- Realizarea unei prezențe profesionale mai consistente a membrilor departamentului și a departamentului în mediul online.
- Sprijinirea studenților în organizarea activităților extra-curriculare.
- Participarea membrilor departamentului cu mai multe articole în revista *Agricultura Banatului*.
- Interacționarea cu studenții și cu alumnii astfel încât aceștia să fie vectori de imagine a departamentului, Facultății și Universității.

La cele de mai sus, se vor adăuga altele și se va detalia, în funcție de conținuturile programelor de management ale decanului, rectorului, de viitoarele documente strategice ale Universității și planuri de acțiune ale Facultății pentru perioada 2023-2028.

Timișoara, 04 septembrie 2023

Prof. dr. Gicu-Gabriel ARSENE  
e-mail: [gabrielarsene@usvt.ro](mailto:gabrielarsene@usvt.ro)  
tel.: (0040) 726729707

.....  
