



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ A BANATULUI
„REGELE MIHAI I AL ROMÂNIEI”
DIN TIMIȘOARA



Avizat
Consiliul Facultății din 08.03.2021

Planul operațional al Facultății de Agricultură pentru anul 2021

1. Strategia de dezvoltare instituțională în domeniul educației

Scopuri strategice	Indicatori măsurabili si modalități de măsurare	Obiective specifice	Responsabil si echipa implicată	Termen
Scop strategic 1: Compatibilizarea curriculum-ului cu cerințele mediului socio-economic și cu standardele învățământului european	✓ planuri de învățământ revizuite o dată la 4 ani; ✓ fișe de disciplină revizuite și actualizate anual; ✓ număr de potențiali angajatori ai absolvenților Facultății (organizații, instituții și agenți economici); ✓ gradul de corespondență dintre competențele prevăzute în fișele disciplinelor și standardele ocupaționale;	Adaptarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor aferente, sub aspectul corelării conținutului și structurii acestora, cu nivelul de calificare dobândit de viitorii absolvenți	Decan, Directori de departament, coordonatori programe de studiu	01.04.2021
		Actualizarea fișelor disciplinelor de către cadrele didactice titulare sau asociate care activează în cadrul Facultății de Agricultură	Prodecan didactic si cadrele didactice	01.09.2021
		Corelarea fișelor disciplinelor pe verticală și orizontală, prin dezbaterile lor la nivelul departamentelor în vederea asigurării unei bune continuități între programele de licență, master și doctorat	Decan, Directori de departament, coordonatori programe de studiu	01.04.2021
		Menținerea unei legături permanente cu mediul socio-economic pentru identificarea celor mai bune oportunități profesionale pentru absolvenții Facultății și obținerea feedback-ului necesar corelării programelor educaționale	Decan, Consiliul Antreprenorial	permanent

Scopuri strategice	Indicatori măsurabili si modalități de măsurare	Obiective specifice	Responsabil si echipa implicată	Termen
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ procentul de cursuri și seminarii compatibile cu cele din universitățile europene; ✓ număr de studenți incluși în programe de mobilități studențești 	Compatibilizarea curriculum-ului cu cel din universitățile europene partenerere	Decan, Directori de departament, coordonatori programe de studiu	permanent
		Consolidarea sistemului de credite transferabile (ECTS), sistem generalizat în Europa prin Procesul Bologna și continuarea programului educațional de schimburi studențești cu universitățile partenerere	Decan, Responsabil program Erasmus FA	permanent
Scop strategic 2: Creșterea calității procesului didactic	<ul style="list-style-type: none"> ✓ cursuri și seminarii axate pe implicarea activă a studenților; ✓ număr de săli de curs, seminar, laborator modernizate; ✓ număr de programe de studiu acreditate; ✓ număr de produse curriculare (cursuri, caiete de seminar? / lucrări practice) publicate în limba engleză; ✓ număr de studenți implicați în activitățile nonformale (simpozioane, cercuri științifice, seminarii etc.); ✓ număr de programe de master în parteneriat cu alte universități din țară și din străinătate. 	Promovarea unui învățământ cu caracter preponderent formativ, axat pe formarea de capacități, deprinderi, atitudini și competențe;	Corpul profesoral al FA	permanent
		Modernizarea procesului didactic prin susținerea unui învățământ interactiv, axat tot mai mult pe implicarea studentului	Corpul profesoral al FA	permanent
		Încorporarea mijloacelor didactice moderne în procesul de învățământ	Corpul profesoral al FA	permanent
		Adaptarea planurilor de învățământ în concordanță cu standardele ARACIS, precum și depunerea dosarelor de evaluare periodică, în vederea menținerii calificativelor	Decan, Coordonator program	permanent
		Srijinirea activității publicistice a cadrelor didactice care editează resurse de învățare necesare studenților, în special pentru cei de la programul cu predare în limba engleză	Decan, Consiliul facultatii	permanent
		Armonizarea relației student - cadru didactic, concretizată prin prezența la activitățile teoretice și practice, participarea la simpozioane studențești, cercuri științifice și alte activități formale și nonformale	Corpul profesoral al FA	permanent
		Înființarea unor programe de studiu masterale în parteneriat cu alte universități din țară și străinătate, sau parteneriate public-privat pe baza de „joint curricula”, cu oferirea unui „joint degree” pentru absolvenți	Decan, Consiliul facultatii	permanent
Scop strategic 3: Centrarea pe	<ul style="list-style-type: none"> ✓ număr/ procent, de studenți implicați în evaluarea calității procesului de învățământ din Facultate; ✓ număr/ procent, de studenți care participă la 	Identificarea opiniei studenților privind calitatea procesului de învățământ	Decan, Prodecani, RAC - FA	permanent
		Promovarea activității individuale și de grup în cadrul orelor de seminar și laborator	Corpul profesoral al FA	permanent
		Alternarea metodelor tradiționale de instruire și evaluare cu cele moderne, active și interactive	Corpul profesoral al FA	permanent

Scopuri strategice	Indicatori măsurabili și modalități de măsurare	Obiective specifice	Responsabil și echipa implicată	Termen
student a activităților didactice	manifestări științifice și concursuri studențești; ✓ număr/ procent de studenți care participă la programele de practică; ✓ număr de programe de practică pe niveluri de studii (licență, master); ✓ număr proiecte de diplomă cu teme de cercetare științifică corelative intereselor științifice ale cadrelor didactice din Facultate; ✓ număr/ procent, de studenți care au efectuat stagii de studii și/sau de muncă la universități de prestigiu din străinătate, companii sau instituții publice din domeniu sau la ferme private	Sprijinirea participării studenților la diverse manifestări științifice și concursuri (agronomiade) studențești pe plan național și internațional	Decan, Prodecani	permanent
		Reorganizarea practicii studenților prin extinderea numărului organizațiilor și instituțiilor la care studenții vor avea acces pentru formarea deprinderilor practice	Decan, Prodecani	permanent
		Orientarea cu precădere a tematicii proiectelor/lucrărilor de diplomă spre soluționarea problemelor de cercetare științifică incluse în preocupările colectivelor de cadre didactice din facultate și spre rezolvarea unor teme de interes pentru societățile economice din zonă, pe bază de contracte de cercetare științifică	Prodecan cercetare, Corpul profesoral al FA, Consiliul antreprenorial al FA	permanent
		Sprijinirea studenților pentru obținerea de stagii de studii și/sau muncă la universități de prestigiu din străinătate, companii sau instituții publice din domeniu sau la ferme private	Decan, Prodecani	permanent
Scop strategic 4: Consolidarea activității didactice a departamentelor	✓ număr/ procent de cadre didactice care participă la programe de formare continuă; ✓ număr de programe de perfecționare oferite de DPPD cadrelor didactice din Facultate; ✓ număr de cadre didactice incluse în programe de mobilități Erasmus+.	Colaborarea eficientă între departamente în scopul realizării unui proces coerent de predare-învățare-evaluare	Decan, Prodecani, Directori de departament	permanent
		Perfecționarea cadrelor didactice prin participarea la cursuri de formare continuă care vizează dezvoltarea competențelor didactice	Decan	permanent
		Încurajarea colaborării cadrelor didactice cu specialiști din mediul academic național și internațional	Decan, Prodecani, Directori de departament	permanent
		Modernizarea laboratoarelor didactice, prin dotarea cu aparatură și mobilier specifice unui învățământ modern	Decan	permanent
		Susținerea mobilităților cadrelor didactice către parteneri din străinătate în vederea modernizării și perfecționării strategiilor didactice, precum și pentru recunoașterea prestigiului lor profesional, prin încheierea de acorduri de colaborare Erasmus	Decan, Prodecani, Directori de departament	permanent

2. Strategia de dezvoltare instituțională în domeniul cercetării

Scopuri strategice	Indicatori măsurabili și modalități de măsurare	Obiective specifice	Responsabil și echipa implicată	Termen
Scop strategic 1: Stimularea activității de cercetare pentru obținerea de rezultate științifice deosebite, recunoscute pe plan național și internațional	<ul style="list-style-type: none"> ✓ strategia cercetarea științifică a FA pe termen mediu și lung; ✓ numărul de aplicații de finanțare depuse de către cadrele didactice și cercetătorii FA; ✓ numărul de proiecte/publicații realizate de către colectivele de cercetare ale centrelor de cercetare din FA; ✓ număr de activități didactice care valorifică rezultatele cercetărilor proprii. 	Elaborarea unei strategii pe termen mediu și lung privind cercetarea științifică din departamente și, implicit, din facultate, corelată cu Strategia Națională de Cercetare – Dezvoltare – Inovare 2020-2024	Decan, Prodecan cercetare, Directori de departament	01.05.2021
		Stimularea aplicării la programele de finanțare naționale/internaționale în vederea creșterii performanței în domeniile cercetării	Decan, Prodecan cercetare	permanet
		Identificarea și susținerea domeniilor de vârf, cu potențial ridicat de a obține performanță în cercetare	Prodecan cercetare	permanet
		Susținerea eforturilor de cercetare ale centrelor, echipelor, în acord cu strategia elaborată	Decan, Prodecan cercetare	permanet
		Recunoașterea și aprecierea în mod corect și unitar a eforturilor pentru cercetare științifică depuse de cadrele didactice, cuantificarea și considerarea contribuțiilor lor la promovarea didactică	Decan, Prodecan cercetare	permanet
		Transpunerea, în procesul de învățământ, a rezultatelor cercetărilor proprii	Corpul profesoral al FA	permanet
Scop strategic 2: Stimularea inovării și a transferului de rezultate ale cercetării către mediul socio-economic	<ul style="list-style-type: none"> ✓ număr de parteneri din mediul public și privat; ✓ număr de proiecte de cercetare încheiate cu agenți economici; ✓ număr de acțiuni de promovare și aplicare a rezultatelor cercetării științifice, organizate la nivel național și internațional. 	Elaborarea și prezentarea unei oferte coerente de servicii de cercetare și consultanță, acordate de facultate în beneficiul unor instituții publice și/ sau private	Decan, Prodecan cercetare	01.06.2021
		Atragerea agenților din mediul socio-economic prin implicarea acestora în cercetări cu caracter aplicativ	Decan, Prodecan cercetare, Consiliul Antreprenorial	permanet
		Diseminarea și valorificarea rezultatelor cercetării în mediul socio-economic național și internațional	Prodecan cercetare, Responsabil imagine FA	permanet
Scop strategic 3: Asigurarea resurselor tehnice și	<ul style="list-style-type: none"> ✓ volumul fondurilor atrase din cercetare; 	Creșterea cuantumului fondurilor de cercetare obținute prin competiție internațională	Prodecan cercetare,	permanet

Scopuri strategice	Indicatori măsurabili si modalități de măsurare	Obiective specifice	Responsabil si echipa implicată	Termen
de personal necesare extinderii colaborării în proiecte și programe la nivel internațional	✓ număr de proiecte în parteneriat dezvoltate de către FA.	Dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare, în parteneriat cu universități naționale și internaționale	Prodecan cercetare,	permanet
		Creșterea autonomiei în abordarea parteneriatelor și a valorificării resurselor, cu respectarea cadrului legal	Prodecan cercetare,	permanet
Scop strategic 4: Promovarea rezultatelor cercetării științifice	✓ numărul de volume de lucrări științifice aparute; ✓ număr de articole ISI si BDI publicate de către cadrele didactice și cercetătorii FA; ✓ numărul de manifestări științifice la care au participat cadrele didactice din FA.	Sprrijinirea apariției buletinului științific editat de facultate și diseminarea lui pe o arie cât mai largă	Prodecan cercetare,	permanet
		Încurajarea publicării rezultatelor cercetării științifice desfășurate în facultate în publicații indexate BDI și ISI	Decan, Prodecan cercetare,	permanet
		Gestionarea rezultatelor științifice obținute în universitate și valorificarea acestora în vederea promovării excelenței științifice	Decan, Prodecan cercetare,	permanet
		Sprrijinirea cercetării științifice fundamentale și aplicative finalizate prin articole, participări la manifestări științifice, elaborare de lucrări	Decan, Prodecan cercetare,	permanet

3. Strategia de dezvoltare instituțională în domeniul resurselor umane

Scopuri strategice	Indicatori măsurabili si modalități de măsurare	Obiective specifice	Responsabil si echipa implicată	Termen
Scop strategic 1: Realizarea unui management al facultății eficient și responsabil	✓ decizii manageriale consecvente principiului transparenței, echității și integrității academice; ✓ număr de absolvenți ai Facultății de Agricultură angajați în facultate;	Transparența decizională alături de respectarea legislației și a reglementărilor universitare	Consiliul facultății	permanet
		Suștinerea cu prioritate a intereselor instituționale și nu a celor individuale	Decan,	permanet
		Promovarea integrității morale, respectului și echității față de toți membrii facultății cât și îmbunătățirea comunicării între toți membrii facultății	Consiliul facultății	permanet

Scopuri strategice	Indicatori măsurabili și modalități de măsurare	Obiective specifice	Responsabil și echipa implicată	Termen
	✓ raport echilibrat între numărul studenților, al cadrelor didactice și al celorlalte categorii de personal.	Încurajarea și susținerea inițiativelor membrilor comunității academice, ca principiu al altruismului și respectului reciproc	Decan, Directori de departament	permanet
		Fidelizarea absolvenților merituoși prin atragerea și motivarea lor în corpul profesoral al instituției	Decan, Directori de departament	permanet
		Optimizarea managementului financiar și a managementului calității	Decan	permanet
Scop strategic 2: Asigurarea resursei umane înalt calificate	✓ criterii de evaluare pentru activitatea didactică; ✓ criterii de evaluare pentru activitatea științifică; ✓ punctaj realizat de fiecare cadru didactic pe criteriile CNATDCU; ✓ gradul de îndeplinire a standardelor USAMVBT de către fiecare cadru didactic; ✓ număr de cadre didactice și doctoranzi implicați în programe de mobilități; ✓ număr/ procent din personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic care participă la programe de formare continuă.	Selecția personalului având la bază competența și performanța în activitatea didactică și de cercetare științifică	Decan, Prodecani, Directori de departament	01.09.2021
		Promovarea în ierarhia didactică și de cercetare în conformitate cu criteriile CNATDCU și în funcție de rezultatele evaluărilor periodice	Decan, Prodecani, Directori de departament	01.10.2021
		Stabilirea unui sistem unitar de evaluare periodică a activității cadrelor didactice în conformitate cu standardele utilizate în evaluarea universității	Decan, RAC - FA	01.10.2021
		Sprrijinirea și încurajarea mobilității cadrelor didactice și a doctoranzilor	Decan, Responsabil Erasmus FA	permanet
		Acordarea de sprijin pentru elaborarea de manuale, lucrări aplicative, proiectarea de noi discipline, etc.	Decan,	permanet
		Asigurarea flexibilității în modul de utilizare a timpului pentru cadrele didactice	Decan, Directori de departament	permanet
		Participarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare continuă	Decan, Responsabil Erasmus FA, Coordonator CPI	permanet

4. Strategia de dezvoltare instituțională pentru creșterea vizibilității facultății

Scopuri strategice	Indicatori măsurabili si modalități de măsurare	Obiective specifice	Responsabil si echipa implicată	Termen
Scop strategic 1: Promovarea identității Facultății de Agricultură	<ul style="list-style-type: none"> ✓ criterii clare de angajare si promovare care sa aiba la baza competenta si performanta; ✓ pagina web actualizată lunar; ✓ numărul de articole/interviuri apărute în presă cu privire la rezultatele cercetării; ✓ numărul de protocoale de colaborare încheiate; ✓ numărul de programe de studiu de licență și master cu predare într-o limbă de circulație internațională autorizate. 	Promovarea competenței și recunoașterea performanței drept catalizator al afirmării identității publice	Decan, Consiliul facultatii	permanent
		Promovarea potențialului didactic și de cercetare prin pagina web, materiale tipărite și orice alte mijloace de diseminare	Prodecan cercetare, Responsabil imagine	permanent
		Colaborarea cu presa națională pentru promovarea rezultatelor în domeniul cercetării și performanțelor educaționale	Decan, Prodecan cercetare, Responsabil imagine	permanent
		Consolidarea poziției facultății ca pol didactic și de cercetare la nivel local, regional, național și internațional	Corpul profesoral	permanet
		Încurajarea colaborării cu reprezentanțe diplomatice, camere de agricultură și comerț bilaterale în sensul asigurării vizibilității facultății	Biroul FA	permanet
		Autorizarea a cât mai multe programe de studiu de licență și master cu predare într-o limbă de circulație internațională	Decan, Coordonatori programe de studiu	permanet
		Stimularea încheierii de parteneriate cu facultăți de profil din străinătate, precum și cu parteneri din mediul economic și social, în vederea creșterii nivelului de competitivitate și adaptare la cerințele pieței forței de muncă	Decan, Consiliul Antreprenorial	permanet
Scop strategic 2: Atragerea de candidați la programele de studiu ale facultății	<ul style="list-style-type: none"> ✓ strategia pentru promovarea FA; ✓ volumul materialelor promoționale tipărite; ✓ numărul de licee în care s-a promovat FA; ✓ numărul de studenți atrași la programul de predare în limba engleză. 	Elaborarea unei strategii de atragerea a candidaților pentru admiterea la facultate, în vederea ocupării capacității de școlarizare la toate programele de studiu	Decan, Echipa de promovare,	01.06.2021
		Dezvoltarea activităților de marketing universitar în liceele din Timiș, Arad, Bihor, Caraș-Severin, Mehedinți, Gorj și Hunedoara, pentru promovarea expertizei și potențialului facultății	Decan, Echipa de promovare, Cadrele didactice	01.06.2021
		Atragerea studenților din UE și din afara spațiului comunitar european la programul de agricultură cu predare în limba engleză	Decan, Echipa de promovare, Cadrele didactice	27.07.2021

Planul operațional propus pentru anul 2021 este destinat prognozării, organizării și desfășurării activităților în cadrul Facultății de Agricultură.

Timișoara,
08.03.2021

Decan,
Prof. univ. dr. Florin IMBREA